Start-Ups: Finanzierung, Patente, Inkubator

Der Business Model Contest THE VENTURE

Dieser Foliensatz kann beliebig verändert und angepasst werden.

Vortragende/r: N.N. 9. April 2015

Hier kann z.B. ein Hochschullogo platziert werden.

Themenüberblick

1. Gründungsprozess eines Start-Ups

- Erfolgsfaktoren
- Geschäftsidee
- Geschäftsmodell
- Gründerteam

2. Patente

- Was kann geschützt werden?
- Anmeldungsprozess
- Chancen und Gefahren

3. Finanzierung eines Start-Ups

- Phasen der Unternehmensgründung
- Bankkredit als Finanzierungsinstrument
- Finanzierungsarten

4. Inkubator

- Begriff
- Abgrenzung zu Accelerator, Business Angels und Venture Capital
- Formen

5. Der Business Model Contest THE VENTURE

Agenda

- 1. Gründungsprozess eines Start-Ups
- 2. Patente zum Schutz technischer Erfindungen
- 3. Finanzierung eines Start-Ups
- 4. Inkubator zur Unterstützung des Gründungsprozesses
- 5. Der Business Model Contest THE VENTURE

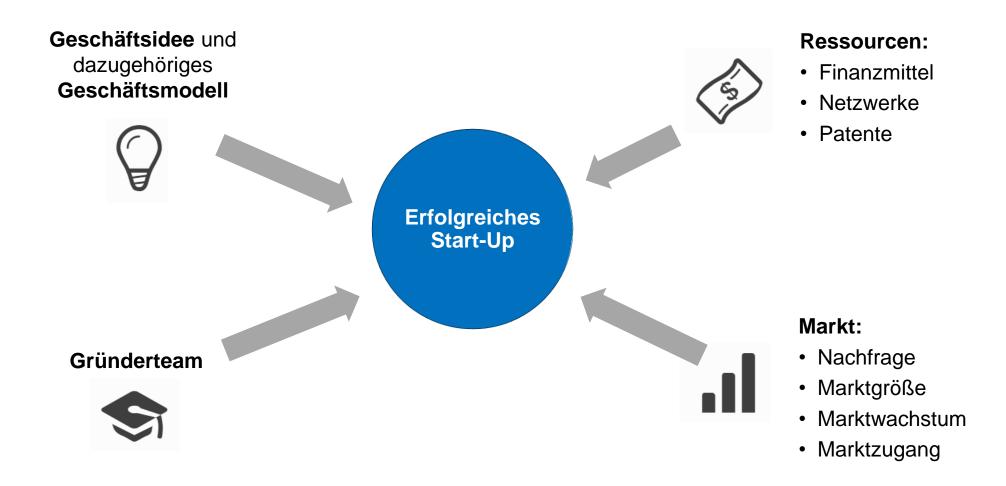
Die Kernphasen der Gründung eines Start-Ups

Startup-Gründer gründen nicht, weil sie es müssen, sondern weil sie Chancen sehen.

Vorgründung Ideen entwickeln Businessplan		Gründung	Wachstum
Entwicklung einer marktreifen und innovativen Geschäftsidee • Neuer Markt und geeignete Technologie oder • Neue Technologie und geeigneter Markt	Entwicklung eines potenzialträchtigen Businessplans • Marktanalyse • Gründungsteam • Vertriebsstrategie • Marketingstrategie • Finanzplanung → ggf. Investorensuche	Rechtliche Konstituierung des Start-Ups • Rechtsformwahl • Standortwahl • Schutzrechte • Formalitäten	Expansionsphase des Start-Ups • Umsetzung des Businessplans • Flexible Anpassung • Corporate Culture

Quelle: Deutscher Startup Monitor, 2014.

Erfolgsfaktoren bei der Start-Up Gründung





Geschäftsidee: Markt und Technologie

Markt

Bedürfnis bzw. Problem







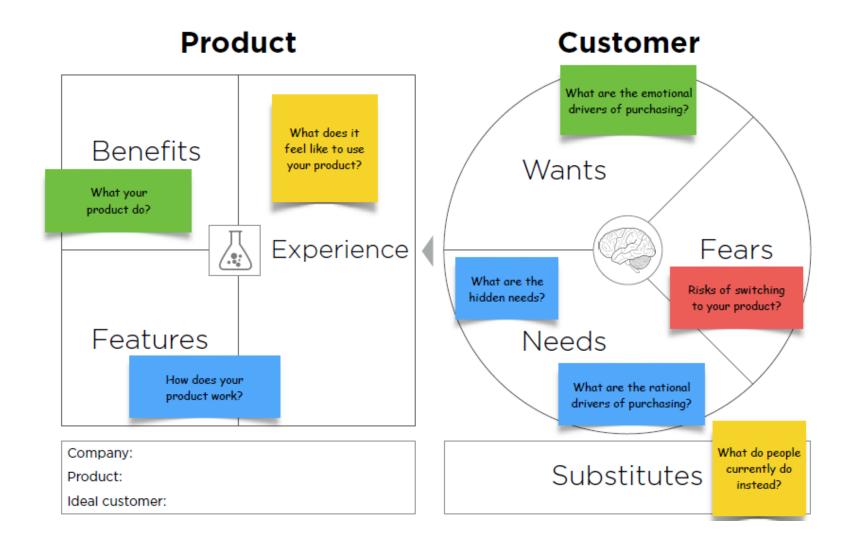
- Produkt- bzw. Dienstleistungsinnovation: Erzeugt bzw. steigert Umsatz durch neues Produkt oder neue Dienstleistung
- Prozessinnovation: Ermöglicht bzw. verbessert die Produktion von Waren und Dienstleistungen
- Business Model-Innovation: Reorganisiert den Wertschöpfungsprozess; Beispiel Netflix: Wandel vom Online-DVD-Verleih zum erfolgreichen Streamingdienst

Ganzheitliche Betrachtung der Innovation

- 1. Technische Umsetzbarkeit
- 2. Erwünschtheit durch den Kunden
- **3. Wirtschaftlichkeit**: insb. wenn Aneignung des Gewinnes durch den Innovator möglich und z.B. mit Hilfe von Schutzrechten (Patenten, Trademarks, Copyrights) oder durch Geheimhaltung



Geschäftsidee: Value Proposition





Geschäftsmodell: das Business Model Canvas

Key Partners



- Welche Ressourcen beziehen wir von den Partnern?
- Welche Schlüsselaktivitäten üben die Partner aus?

Key Activities



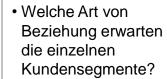
Key Resources

 Welche Schlüsselressourcen sind erforderlich?

Value ► Proposition

- Welche Produkte/ Dienstleistungen bietet das Start-Up?
- Welche Kundenbedürfnisse werden erfüllt?
- Was genau ist der Nutzen für den Kunden?

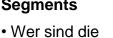
Customer Relationships



Channels

 Welche Kommunikationsund Vertriebskanäle werden genutzt?

Customer Segments



- wichtigsten Kunden?

 Wie ist der Markt
- Wie ist der Markt strukturiert?
- Wer sind die wichtigsten Wettbewerber?

Cost Structure

 Welches sind die wichtigsten mit dem Geschäftsmodell verbundenen Kosten?



Revenue Streams

- Wie finanziert sich das Start-Up in der Anfangsphase?
- · Was sind die Kunden bereit zu zahlen?



Aufgabe: Entwickeln Sie ein Geschäftsmodell im Bereich Carsharing!



Ihre Aufgabe

- Die Technologie CloudBoxx ist bereits im Einsatz (siehe rechts).
- Wie könnte ein mögliches Business Model zu der Technologie CloudBoxx aussehen?
- Wo könnte die CloudBoxx noch eingesetzt werden?
- Lokal? Regional? Weltweit?

Interesse geweckt?

- Diese Aufgabe kann auch zu einem echten Start-Up werden:
- Der Business Model Contest THE VENTURE beginnt im Aug. 2015
- Prinzip: Patent sucht Gründer
- Mehr: www.the-venture.info
- CloudBoxx ist als Patent dabei

Die CloudBoxx von INVERS

- Diese Technologie erlaubt die grundlegende Kommunikation zwischen Smartphone und Auto und ermöglicht dadurch Carsharing – unabhängig vom Automobilhersteller. Man könnte diese Technologie auch als "Handy-zu-Auto"-Gateway bezeichnen.
- Die INVERS CloudBoxx ist dabei ein kleines Gerät, das in Autos oder anderen Fahrzeugen installiert wird und mit der Bordelektronik kommuniziert. INVERS hat in diesem Technologiebereich mehrere Patente angemeldet.
- Mittlerweile ist INVERS Weltmarktführer im Bereich des automatisierten Carsharings und zählt die meisten namhaften Carsharing-Projekte zu seinen Kunden. Weiterhin ist die Technologie derzeit bereits für das Management von Fahrzeugflotten im Einsatz.
- Bei der INVERS CloudBoxx handelt es sich um eine automobilherstellerübergreifende serverbasierte Carsharing-Lösung. Durch die "AlwaysOn"-Architektur ist das Fahrzeug durchgängig via GSM zum Server verbunden. Dadurch kann über eine Smartphone App das Fahrzeug geortet, reserviert, gemietet und im Anschluss sogar geöffnet werden. Des Weiteren können aus der Ferne Kilometerstand und Tankfüllstand angezeigt werden.
- Durch eine Programmierschnittstelle (API) können eigene Anwendungen nach den individuellen Kundenbedürfnissen erstellt werden.
- Die INVERS CloudBoxx kann bei über 150 Fahrzeugen eingebaut werden, was ein breites Einsatzspektrum ermöglicht. Durch internationale Mobilfunkverträge ist das System weltweit einsetzbar.

Quelle: www.invers.com, www.the-venture.info

Aufgabe: Entwickeln Sie ein Geschäftsmodell im Bereich Carsharing!



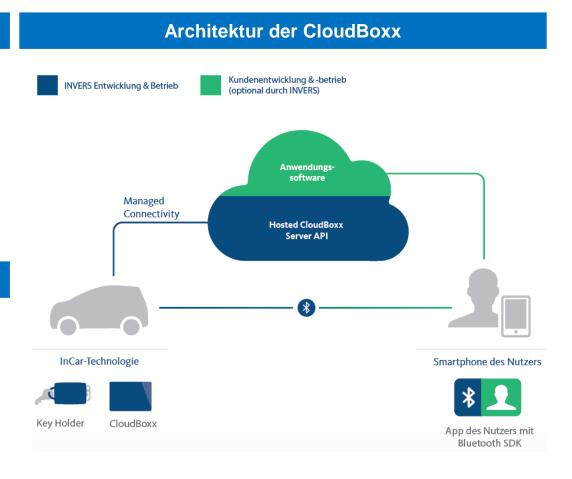
Weitere Informationen

- Website von INVERS: http://www.invers.com/de/
- Kurzes Video zur INVERS CloudBoxx: http://invers.wistia.com/medias/hpbipt56y4
- Kurzbeschreibung der Technologie: http://www.the-venture.info/invers-cloudboxx/

Die CloudBoxx von INVERS

 Die INVERS CloudBoxx kann bei über 150 Fahrzeugen eingebaut werden.





Quelle: www.invers.com, www.the-venture.info

Lösung: Entwickeln Sie ein Geschäftsmodell im Bereich Carsharing!



Folgende Elemente könnten Geschäftsmodelle haben, die auf der CloudBoxx von INVERS aufbauen:

Key Partners



- Pilotkunden für Feedback zum Prototypen
- Firma INVERS als Technologiegeber
- Business Angels im Bereich Carsharing und/oder Web 2.0
- Venture Capital-Geber
- Medienpartner wie z.B. Magazine

Key Activities

Prototyp



- entwickeln
- Marketing, Vertrieb
- Customer Support

Key Resources



- Basistechnologie CloudBoxx
- Gründer mit technischem und wirtschaftlichem Fokus

Value Proposition



- Carsharing von Autos, Rollern, Booten, Bussen, Nutzfahrzeugen, Handwerkerfuhrpark
- Protokollierung von Fahrten (z.B. automatisches Fahrtenbuch)
- Monitoring von Fahrten

Customer Relationships



Intuitive Smartphone App

 Hotline (24x7) aus Fahrzeug erreichbar

Channels



- Fachzeitschriftenanzeigen
- Online-Marketing
- Am Anfang: Fokus auf eine Stadt

Customer Segments



- Handwerker
- Pflegedienste
- Stadtwerke
- Individuen in kleiner Stadt (z.B. Innsbruck)
- Leasing-Firmen
- Mittelständler und KMU mit Fuhrpark
- Busunternehmen
- Taxiunternehmen

Cost Structure

- Eigene vs. keine eigene Fahrzeugflotte
- Entwicklung von Smartphone App
- CloudBoxx liefert bereits Fahrzeugintegration und Infrastruktur
- Marketing, Vertrieb



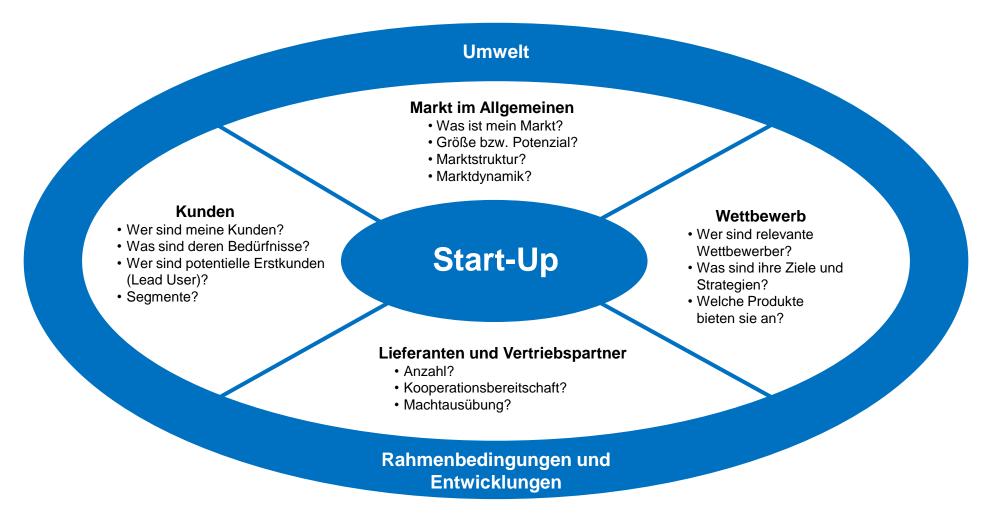
Revenue Streams

- Keine Nutzungsgebühr
- Abo-Modelle: x € pro Monat
- Nutzungsintensität: x € pro Stunde



.1

Marktanalyse



Analyse der aktuellen und zukünftigen Situation



Vom Geschäftsmodell zum Business Plan

Was ist der Business Plan?

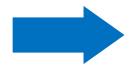
- · Ansprechend gestaltetes Dokument
- Beinhaltet alle relevanten Informationen des Geschäftsmodells

Sinn und Ziel?

- Realistische, umfassende Unternehmensplanung (basierend auf der Geschäftsidee)
- Entscheidende **Grundlage für Verhandlungen und Gespräche** mit Stakeholdern (Investoren, Berater, Öffentlichkeit etc.)
- Selbstinformation und -kontrolle f
 ür das Gr
 ünderteam

Was ist das Executive Summary?

- Zusammenfassung der Hauptaspekte des Business Plans auf ca. zwei bis drei Seiten
- Erster Eindruck für Stakeholder

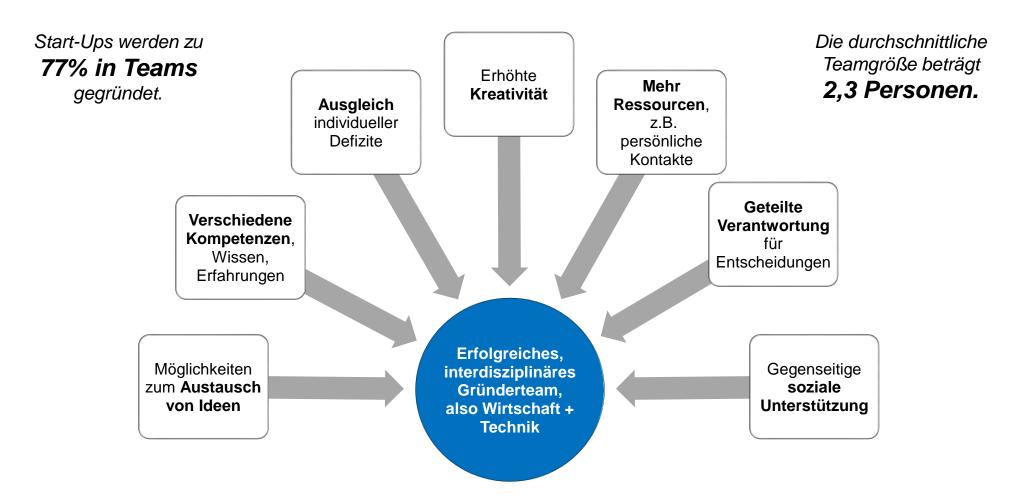


Werkzeug zur Visualisierung, Strukturierung und Verknüpfung der verschiedenen Elemente des Business Plans:

Das Business Model Canvas



Gründerteam: Interdisziplinarität



Das Gründerteam ist auch ein entscheidender Faktor für potenzielle Investoren.

Quelle: Deutscher Startup Monitor, 2014

Gründerteam: Verschiedene Rollen

- → Rollen, Aufgaben und Verantwortungen im Team sollten klar definiert und verteilt werden
- → Das Gründerteam sollte auf **ein gemeinsames Ziel** hinarbeiten, also zu einer **gemeinsamen Vision** über die Zukunft des Start-Ups finden

Der Generalist Behält den Überblick über die Teamarbeit Übernimmt strategische sowie planende Aufgaben und das Controlling Der Spezialist Detail- und strukturorientiert, Fachexperte Übernimmt fachspezifische Aufgaben Der Manager

Leitet das Team

Der Verkäufer

- Marketingaffin, Präsentation und Außenwirkung des Start-Ups liegen ihm am Herzen
- Vertritt das Team nach außen hin

Der Moderator

- Sorgt für eine angenehme Arbeitsatmosphäre, motiviert die Teammitglieder
- Bringt externe Informationen in die Teamarbeit ein

Eine Person kann mehrere Rollen übernehmen

Aber: Auch als Einzelperson kann man erfolgreich gründen







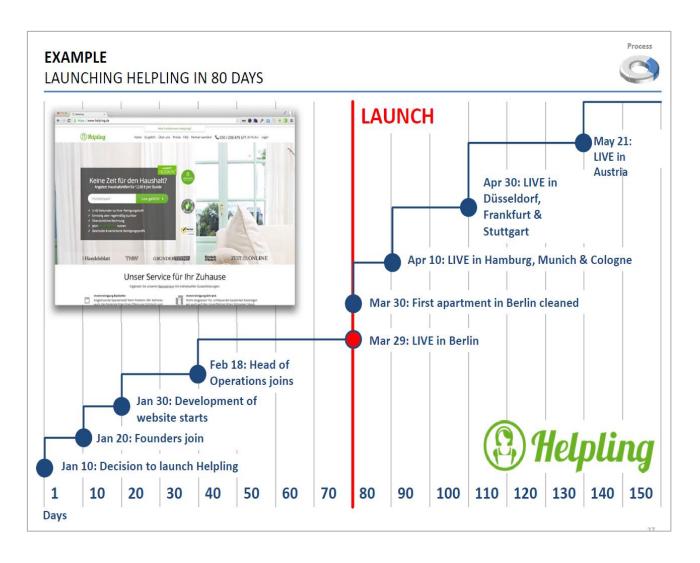
Jeff Bezos

- Verließ 1994 ein Finanzunternehmen, um seine Idee eines elektronischen Buchhandels zu verwirklichen
- In 2014 hatte Amazon einen Umsatz von ca. 90 Mrd. US-Dollar und belegte Platz 6 der Forbes "Most Innovative Companies"-Liste

Vorteile eines Einzelgründers

- Geradliniger und schneller Entscheidungsprozess, da keine Konsensfindung nötig
- Keine Kompromisse, denn es müssen keine unterschiedlichen Visionen vereint werden
- Einfachere Koordination
- Kein Teilen des Gewinns

Weiteres Beispiel: Gründung des Start-Ups Helpling durch Rocket Internet



- Helpling ist eine Plattform zur Vermittlung von Haushaltskräften
- Gegründet im Januar 2014
- Rocket Internet gründet systematisch Start-Ups im Bereich E-Commerce
- Gründung folgt einem straffen Prozess
- 80 Tage nach Gründung (!)
 "Go Live" von Helpling
- 30 Tage später: Expansion in 6 weitere Städte
- 30 Tage später: Launch in Österreich

Quelle: Kinnevik Capital Markets Day 2014

Agenda

- 1. Gründungsprozess eines Start-Ups
- 2. Patente zum Schutz technischer Erfindungen
- 3. Finanzierung eines Start-Ups
- 4. Inkubator zur Unterstützung des Gründungsprozesses
- 5. Der Business Model Contest THE VENTURE

Was ist ein Patent?

"Das Patent hat die Wirkung, dass allein der Patentinhaber befugt ist, die patentierte Erfindung zu benutzen […]." (§ 9 PatG)

Ein Patent ist ein (zeitlich begrenztes) Verbietungsrecht, welches der Staat im Tausch für die Offenlegung der Erfindung gewährt.

Neuheit

"Eine Erfindung gilt als neu, wenn sie nicht zum Stand der Technik gehört."
 (§ 3 Abs. 1 PatG)

Erfinderische Tätigkeit • "Eine Erfindung gilt als auf einer erfinderischen Tätigkeit beruhend, wenn sie sich für den Fachmann nicht in nahe liegender Weise aus dem Stand der Technik ergibt." (§ 4 PatG)

Gewerbliche Anwendbarkeit "Eine Erfindung gilt als gewerblich anwendbar, wenn ihr Gegenstand auf irgendeinem gewerblichen Gebiet einschließlich der Landwirtschaft hergestellt oder benutzt werden kann." (§ 5 Abs. 1 PatG)

Wie gestaltet sich der Anmeldungsprozess?

Einreichung Prüfung Verletzung

Antrag

- Allgemeine Informationen über den Anmelder, kurze Erklärung der Erfindung
- Genaue Abgrenzung der Patentanmeldung (Prüfungs-, Rechercheantrag, Aussetzung)
- Zu bezahlende Gebühren, Aufzählung der Anlagen

Beschreibung

• Ausführliche Beschreibung der Erfindung, Funktionsweise, Nutzungsmöglichkeiten

Patentansprüche

- Aufzählung aller Merkmale essenziell für die Realisierung der Erfindung
- Vergleich der Patentansprüche bei Prüfung des Antrags und bei Patentverletzungen
- Deshalb: abstrakte Formulierungen für maximalen Schutz

Zeichnungen

- Zeichnungen mit Erklärungen der Bauteile bzw. Komponenten in der Beschreibung
- Bauteile und Komponenten zur Wiedererkennung nummeriert

Zusammenfassung

- Maximal 1.500 Zeichen
- Bezeichnung der Erfindung, Kurzfassung der Technik, Zeichnung (sollte sie in der Kurzfassung vorkommen)

Erfinderbenennung

- Wenn Erfinder und Anmelder verschieden sind
- Relevant für die Vergütung von Arbeitnehmern über das Einkommen hinaus

Wie gestaltet sich der Anmeldungsprozess?

Formalprüfung Prüfung Prüfung • Prüfung von korrektem Ausfüllen der Dokumente • Prüfung, dass Antrag nicht unter einen Patentausschluss fällt

Rechercheverfahren (optional)

- Recherche, inwieweit Patent geschützt werden kann
- Recherche von Chance auf Patentierbarkeit

Prüfungsverfahren (optional)

- Notwendig für ein Patent
- Prüfung auf Kriterien zur Patentierbarkeit: Neuheit, aus erfinderischer Tätigkeit, gewerbliche Anwendbarkeit, Technik



- Möglichkeit zum Einspruch innerhalb von neun Monaten
- Mängel in Prüfungsbescheid mit Möglichkeit zur Nachbesserung

Offenlegung

- Automatisch nach 18 Monaten
- Dann können andere Unternehmen oder Erfinder die Patentanmeldung einsehen
- Unabhängig, ob Patent später erteilt wird oder nicht

Wie gestaltet sich der Anmeldungsprozess?

Einreichung

Prüfung

Verletzung

Patentverletzungsverfahren

- An normalem Gericht
- Patentamt (z.B. Deutsches Patent und Markenamt) ist hier nicht zuständig
- Patent wird als Grundlage für Prozess als rechtskräftig und schutzfähig angesehen

Ansprüche

- Anspruch auf Auskunft über Umfang der Verletzung
- Unterlassungsanspruch
- Anspruch auf Schadensersatz auf Grundlage (1) des entgangenen Gewinns, (2) des Gewinnes der schädigenden Person, oder (3) der Kosten für eine Lizenz

Patentverletzung: Apple muss 532,9 Millionen US-Dollar bezahlen

Apple muss wegen einer dreifachen Patentrechtsverletzung 532,9 Millionen US-Dollar an Smartflash bezahlen. Das entschied eine Jury eines US-Gerichts in Texas. Die Forderung des Klägers war allerdings deutlich höher und Apple will in Berufung gehen.

Kaffekapsel-Streit vor Gericht mit Ethical Coffee Company

Patentverletzung in Frankreich Kaffeekapsel-Streit: Nespresso-Konkurrent fordert 150 Millionen Euro

Zürich. Der seit Jahren tobenden Kaffeekapsel-Streit zwischen Marktführer Nespresso und dem Konkurrenten Ethical Coffee Company (ECC) landet erneut vor Gericht. ECC sieht ein eigenes Patent verletzt, Nespresso nutze eine spezielle Technik nun für sich.



Was kostet eine Patentanmeldung bis zum erteilten Patent?

Type of Invention	Examples	Costs of Patent Office and Patent Attorney
Extremely simple	Electric switch; coat hanger; paper clip; diapers; earmuffs; ice cube tray	6.500 € - 8.300 €
Relatively simple	Board game; umbrella; retractable dog leash; belt clip for cell phone; toothbrush; flashlight	8.300 € - 10.100 €
Minimally complex	Power hand tool; lawn mower; camera; cell phone; microwave oven	10.100 € - 11.000 €
Moderately complex	Ride-on lawn mower; simple RFID devices; basic solar concentrator	11.000 € - 13.250 €
Relatively complex	Shock absorbing prosthetic device; basic to moderate software or systems	13.250 € - 15.500 €
Highly complex	MRI scanner; PCR; telecommunication networking systems; complex software or systems; satellite technologies	> 15.000 €

Was ist nicht patentierbar?

Dennoch sind vom Patentschutz ausgenommen (in Deutschland):

- Wissenschaftliche Theorien, Pläne, Regeln
- Pflanzensorten und Tierarten
- Patentierbar sind unter bestimmten Bedingungen:
 Mikrobiologie, Biotechnologie, Software

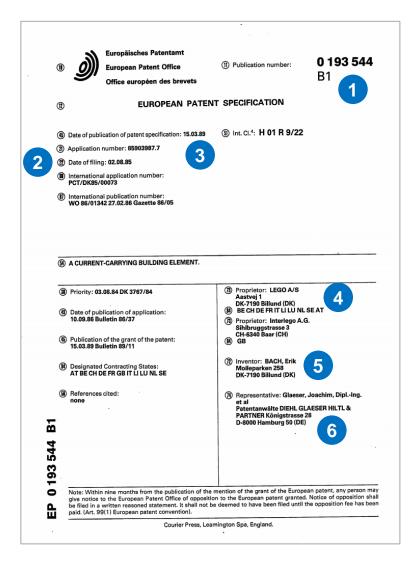
Zusätzlich sind typischerweise nicht patentierbar:

- Substituierung eines Materials (z. B. Plastik für Metall)
- Veränderung der Größe/Form eines bestehenden Gerätes
- Etwas transportabler zu machen
- Substitut eines Elementes für ein äquivalentes Element



"Method for producing transgenic animals" European Patent EP 0169672 B1

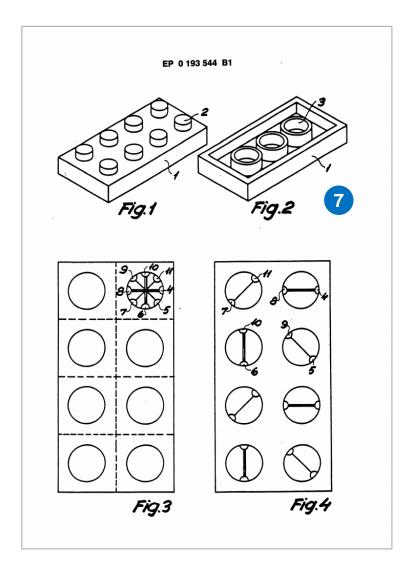
Das Patent EP 0193544 B1 für ein stromleitendes Bauelement von LEGO A/S und Interlego AG



- 1 Patentnummer: EP 0193544 B1
- Anmeldedatum des Patents: 2. Aug. 1985;
 Patent läuft damit spätestens am 1. Aug. 2004 aus, wenn der Besitzer es zuvor nicht fallenlässt (d.h. abmeldet)
- 3 Erteilungsdatum des Patents: 15. März 1989
- 4 Besitzer des Patents: LEGO A/S und Interlego AG
- 5 Erfinder des Patents: Erik Bach
- 6 Patentanwaltskanzlei: Diehl, Gläser, Hiltl & Partner

Quellen: www.google.com/patents/EP0193544B1

Das Patent EP 0193544 B1 für ein stromleitendes Bauelement von Lego A/S und Interlego AG



Zeichnungen und Skizzen der Erfindung mit Besonderheiten auf die vom Text verwiesen wird (1, 2, 3)

Quellen: www.google.com/patents/EP0193544B1

Das Patent EP 0193544 B1 für ein stromleitendes Bauelement von Lego A/S und Interlego AG

EP 0 193 544 B1

0

projections being so projectioned as to exclude certain coupling poss

Patentansprüch

1. Bauteil für einen Baukasten, das eine Vielzahl von benachbarten Moduleinheiten umfaßt, von denen wenigstens einige einen Kupplungsstift aufweisen, der koaxial zur Mittelachse der Moduleinheit hervorragt, so daß der gemeinsame Mittenabstand der Kupplungsstifte eines Mehrfächen des Modulmaßes äquivalent ist, wobei das Bauteil weiterhin komplementäre Kupplungsmittel aufweist für das Zusammenwirken mit Kupplungsstiften eines benachbarten Bauteils für das mechanische Aneinanderkoppeln der Bauteile in einer Vielzahl von möglichen gegenseitigen Winkelpositionen, dadurch gekennzeichnet, daß das Bauteil einen mit primären und sekundären ersten Kontaktbereichen im Bauteil verbundenen ersten Stromweg hat, und einen vom ersten Stromweg elektrisch isolierten, mit primären und sekundären anderen Kontaktbereichen im Bauteil verbundenen zweiten Stromweg aufweist, wobei die primären Kontaktbereiche so ausgelegt sind, daß elektrische Verbindung mit den sekundären Kontaktbereichen in einem anschließenden Bauteil hergestellt wird, und daß die Kontaktbereiche räumlich um die entsprechenden Kontaktbereiche einer beliebigen Gruppe von Mittelachsen herum verteilt sind, so daß alle Kontaktbereiche der Gruppe, nach einer geometrischen Parallelverschiebung, eine primäre und eine sekundäre Kontaktbereichsverteilung für jeden Stromweg definieren, wobei die ersten Kontaktbereiche in dem Bauteil lediglich zur Herstellung einer elektrischen Verbindung mit den ersten Kontaktbereichen in einem anschließenden, mit dem Bauteil zusammengefügten Bauteil befähigt sind.

mengenigten bauer berangt sind.

2. Bauteli gemäß Anspruch 1, dadurch gekennzeichnet, daß die primären Kontaktbereiche auf den zylindrischen Oberflächen der Kupplungsstifte angeordnet sind, und daß die sekundären Kontaktbereiche auf den komplementären Kupplungsmitteln angeordnet sind.

Jagsmittell aignesse sind:
3. Bautell gemäß Anspruch 1, wobei die Bautele mechanisch in vier zueinander senkrechten Positionen zusammengefügt werden können, dadurch gekennzeichnet, daß die Gruppen zwei benachbarte Mittelachsen aufweisen, wobei die primären ersten und zweiten Kontaktbereiche auf dem einen bzw. dem anderen zugeordneten Kupplungsstift gegenseitig in einem Winkel von etwa 45° um die Mittelachsen gedreht sind von erwa 45° um die Mittelachsen gedreht sind

4. Bauteil gemäß Anspruch 2 oder 3, wobei wenigstens zwei Reihen von Kupplungsstiften auf der Oberseite des Teils vorgesehen sind, und die Unterseite mit einer Vielzahl von komplementären Kupplungsmitteln so ausgebildet ist, daß ein Klemmen der Kupplungsstifte auf einem benachseten Teil zwischen den komplementären Kupplungsmitteln und einer Seitenwand des Bauteils ernöglicht ist, dadurch gekennzeichnet, daß die ersten sekundären Kontaktbereiche auf der Unterseite den Bauteils parallel zu einer Längswand

angeordnet sind, und daß die zweiten sekundären Kontaktbereiche auf der Oberfläche der komplementären Kupplungsmittel angeordnet sind.

5. Bauteil gemäß Anspruch 4, dadurch gekennzeichnet, daß die Kupplungsstifte in einer ersten Reihe ausschließlich mit ersten primären Kontaktbereichen in Form von drei getrennten leitfähigen Bereichen versehen sind, wobei die Tangentialrichtungen der den leitfähigen Bereichen benachbarten Kupplungsstife im wesentlichen parallel zu den Seiten des Bauteils sind, und daß die Kupplungsstifte in einer anderen Reihe ausschließlich mit zweiten primären Kontaktbereichen in Form von leitfähigen Bereichen versehen sind, deren Anordnung den Positionen zwischen den drei leitfähigen Bereichen auf den erstgenannten Kupplungsstiften entspricht.

6. Bauteil gemäß Anspruch 5, dadurch gekennzeichnet, daß die ersten sekundären Kontaktbereiche aus einer an einer inneren Seitenwand des Teils angeordneten Kontaktschiene bestehen, und daß die zweiten sekundären Kontaktmittel untereinander verbundene leitfähige Bereiche auf den von der betreffenden Seitenwand abgewandten Hälften der Kupplungsstutzen umfässen.

7. Bauteil gemäß einem der vorhergehenden Ansprüche, gekennzeichnet durch primäre und sekundäre Code-Vorsprünge auf dem Bauteil, wobei die Vorsprünge so abgebracht sind, daß bestimmte Kupplungsmöglichkeiten ausge-

Revendications

1. Elément de construction pour un jeu de construction, cet élément comprenant plusieurs unités modulaires contiguës dont au moins certaines présentant un tétun d'accouplement faisant saillie de manière coaxials à un axe central de l'unité modulaire de façon telle que la distance mutuelle contre-à-centre des tétons d'accouplement est égale à un multiple de la mesure modulaire, l'élément comprenant en outre des moyens complémentaires d'accomplement destinés à coopérer avec des tétons d'accouplement situés sur un élément adjacent afin d'accoupler mécaniquement les éléments entre aux suivant plusieurs positions angulaires mutuelles possibles, caractérisé en ce que l'élément présente un premier trajet de courant relié à des premières zones de contact primaire et de contact secondaire situées dans l'élément et un second trajet de courant isolé électriquement du premier trajet de courant et relié à d'autres zones de contact primaire et de contact secondaire situées dans l'élément, les zones de contact primaire étant agencées de façon à établir une connexion électrique avec les zones de contact secondaire situées dans un élément adjacent, et en ce que les zones de contact sont réparties dans l'espace autour de certains axes, associés, d'un groupe arbitraire d'axes centraux, de façon telle que toutes les zones de contact du groupe, lors d'un décalage en translation géométrique, définissent une répartition primaire et une répartition Bauteil für einen Baukasten, das eine Vielzahl von benachbarten Moduleinheiten umfaßt, von denen wenigstens einige einen Kupplungsstift aufweisen, der koaxial zur Mittelachse der Moduleinheit hervorragt, so daß der gemeinsame Mittenabstand der Kupplungsstifte eines Mehrfächen des Modulmaßes äquivalent ist, wobei das Bauteil weiterhin komplementäre Kupplungsmittel aufweist für das Zusammenwirken mit Kupplungsstiften eines benachbarten Bauteils für das mechanische Aneinanderkoppeln der Bauteile in einer Vielzahl von möglichen gegenseitigen Winkelpositioner dadurch gekennzeichnet, daß das Bauteil inen brimären und sekundären ersten Ko Die Patentansprüche verbundenen erster beschreiben in abstrakter ersten Stron Weise die Erfindung und und sekundäre. bestimmen so den Schutzraum und damit den ાં die verbunden primären Kon Wert des Patents elektrise Kontaktbereich Bauteil hergestellt wir, and aktbere e räumlich

Quellen: www.google.com/patents/EP0193544B1

Welche Chancen und Gefahren hat die Anmeldung von Patenten?

Chancen

- Kontrolle über Patent und Erfindung
- Konkurrenten können kein gleiches Patent anmelden
- Wenn Patentverletzungen gerichtlich systematisch geltend gemacht werden, entsteht so ein Monopol auf die Erfindung
- Reputation: Innovation und Stabilität kann bei Start-Ups zu höherer Bewertung führen
- Erfindung kann eher z.B. gegenüber großen Konzernen bekannt gegeben werden
- Zusammenarbeit mit großen Unternehmen möglich
- Konkurrenten beobachten durch Monitoring von anderen Patenten

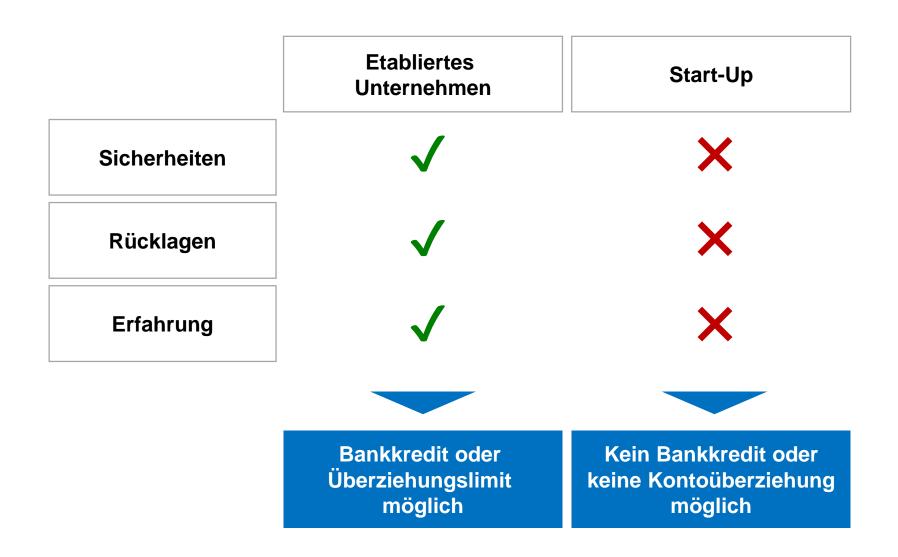
Gefahren

- Offenlegung der Erfindung; andere Unternehmen können die Erfindung 18 Monate nach Patentanmeldung öffentlich einsehen
- Patentanmeldung und Erteilungsprozess kostspielig
- Aufrechterhaltung durch Jahresgebühren kostspielig, insbesondere weil die Jahresgebühren mit jedem Jahr der Laufzeit ansteigen
- Kleine Unternehmen und Start-Ups haben große Schwierigkeiten Patentverletzungen durch größere Unternehmen gerichtlich geltend zu machen, da immense Gerichtsund Anwaltskosten entstehen können

Agenda

- 1. Gründungsprozess eines Start-Ups
- 2. Patente zum Schutz technischer Erfindungen
- 3. Finanzierung eines Start-Ups
- 4. Inkubator zur Unterstützung des Gründungsprozesses
- 5. Der Business Model Contest THE VENTURE

Warum können Start-Ups keinen klassischen Bankkredit bekommen?



Welche Phasen hat eine Unternehmensgründung?

Seed Phase

Start-Up Phase

Expansionsphase

- Vorgründungsphase
- Produkt noch nicht fertig; ggf. Prototyp einsatzbereit
- Finanzielle Mittel für F&E und Gründung erforderlich
- Hohe Ungewissheit
- Geringer
 Finanzierungsbedarf

- Gründungsphase
- Produkt ist fertig
- Finanzielle Mittel für Vermarktung und Produktion erforderlich
- Mittlere Ungewissheit
- Mittlerer
 Finanzierungsbedarf

- Wachstumsphase
- Produkt ist fertig
- Finanzielle Mittel für Erweiterung der Produktion erforderlich
- Geringere Ungewissheit
- Mittlerer bzw. hoher Finanzierungsbedarf

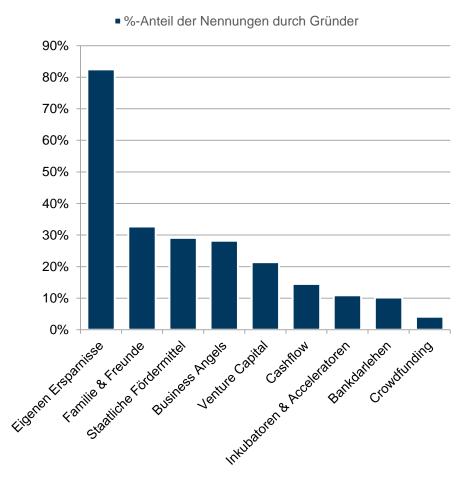
Welche unterschiedlichen Finanzierungsarten gibt es?

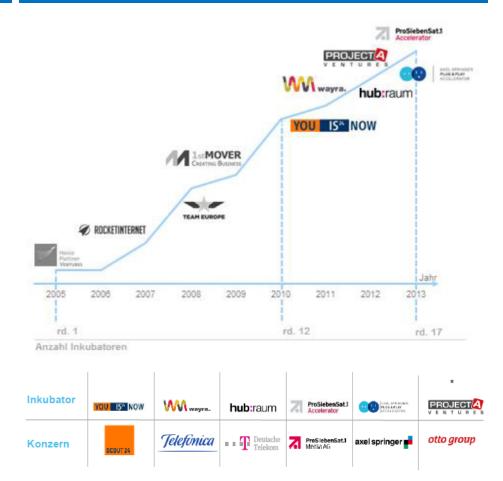
Business Angels Venture Capital Seed-Financing Seed Phase Seed Phase Start-Up Phase Gründungs- Start-Up Phase Expansionsphase phase • < 30.000 € • 30.000 € bis 500.000 € • 500.000 € bis 10 Mio.€ **Erwartetes Kapital** • 20 bis 100 % • 10 bis 30 % • < 20 % (in % Beteiligung) • Ist erwünscht, aber nicht Untrennbar von Untrennbar von immer möglich Kapitalbereitstellung Kapitalbereitstellung Unterstützung · Häufig durch Freunde und • Business Angels sind früher in Professionelle Venture Capital der selben Branche tätig Bekannte **Fonds Manager** gewesen Darlehen oder Gesellschaftsanteile Gesellschaftsanteile Art der Gesellschaftsanteile Beteiligung Privatpersonen Privatpersonen Aus einem Fonds (von Dritten gebündelte Mittel) (Bekanntenkreis) Mittelherkunft Staatlich Privat: Unbegrenzt • 2 – 7 Jahre Flexibel Laufzeit Staatlich: < 7 Jahre • Meistens: 3 - 7 Jahre

Finanzierung von Start-Ups in Deutschland 2014

Quellen der Start-Up-Finanzierung

Inkubatoren in Deutschland





Quelle: Mücke, Sturm & Company; Deutscher Start-Up Monitor 2014

Agenda

- 1. Gründungsprozess eines Start-Ups
- 2. Patente zum Schutz technischer Erfindungen
- 3. Finanzierung eines Start-Ups
- 4. Inkubator zur Unterstützung des Gründungsprozesses
- 5. Der Business Model Contest THE VENTURE

Der Begriff "Inkubator"

Analogie aus der Medizin

- Brutkasten für Früh- und Neugeborene
- Funktion: Ideales Klima für die Weiterentwicklung der Neugeborenen

Wirtschaft

- Verwendung im Feld der Unternehmensgründung und -finanzierung
- Funktion: Perfekte Bedingungen für den Aufbau eines Unternehmens
- Öffentliche Institutionen und Einrichtungen

Angebotene Leistungen

- Infrastruktur: Büro, PCs, Kommunikationstechnologien
- Dienstleistungsangebote: IT, Medien, Banken, Beratung, Coaching, Mentoring
- Bereitstellung wichtiger Kontakte: Investoren, Beratungshäuser, Persönlichkeiten

Ziel

- Schnelle Umsetzung der Geschäftsidee in marktreife Produkte
- Weiterbestehen der neu gegründeten Start-Ups; kein "One Hit Wonder"
- Wachstumspotential der Jungunternehmer

Die Start-Ups werden in Inkubatoren zu konkurrenzfähigen Unternehmen entwickelt.

Zusammenhang zwischen Inkubator, Start-Ups, Business Angels und Venture Capital-Gebern

Inkubator als Basis

- Beratende Funktion
- Bereitstellung von Kontakten zu Investoren

Start-Ups

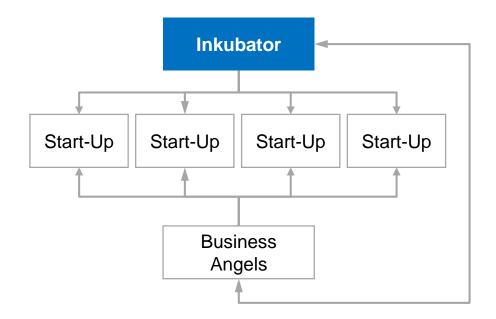
- Angewiesen auf finanzielle Unterstützung
- Coaching und Netzwerk hilfreich

Seed-Kapital

 Finanzierungshilfe im <u>frühen</u> Stadium der Unternehmensentwicklung

Business Angels und Venture Capital-Geber

- Investieren in Start-Ups
- Ratschläge und Netzwerk
- Geldmittel, auch Seed-Kapital



Abgrenzung von Inkubatoren von Acceleratoren und Venture Capital-Gebern

Typische Leistungen

Inkubator

- Bereitstellung und Vermittlung von finanziellen Mitteln
- Beratungsfunktion und Netzwerk an Partnern (Anwälten, Investoren, Beratern)
- Bereitstellung von Büroräumen
- Stand Alone Inkubator
 - Entstehung durch Neugründung von Personen
 - Heterogenität: Fachwissen, Berufserfahrung, Industrieexpertise, etc.
- Corporate Inkubator
 - Eingegliedertes oder ausgegliederte selbstständige Einheit eines größeren Unternehmens
 - Homogenität bzgl. Wissen, Erfahrung aufgrund einer gemeinsamen Muttergesellschaft

Accelerator

- Fokus von
 Acceleratoren auf
 existierenden
 Unternehmen
- Vermittlung von Finanzierungsmöglichkeiten
- Unternehmensbeschleuniger
- Beratungsfunktion
- Netzwerk an Kontakten
- Inkubator fokussiert sich auf Neugründung

Venture Capital-Geber

- Fokus auf Bereitstellung von Finanzmitteln
- Im Gegenzug Beteiligung an Start-Up
- Beratungsfunktion mittels Netzwerk, Kontakten und Erfahrung

Quelle: Achleitner, P. D.-K., & Engel, A. j.-K. (2001). Der Markt für Inkubatoren in Deutschland.

Agenda

- 1. Gründungsprozess eines Start-Ups
- 2. Patente zum Schutz technischer Erfindungen
- 3. Finanzierung eines Start-Ups
- 4. Inkubator zur Unterstützung des Gründungsprozesses
- 5. Der Business Model Contest THE VENTURE

Der Business Model Contest THE VENTURE











Start-Up gründen

Gründe Dein Start-Up mit vorgegebenen Technologien, mit denen sich etwas aufbauen lässt

Patente

Nütze unsere zahlreichen Patente und Technologien als Deine Basis

Preise

Profitiere von wertvoller Unterstützung bei Deiner Gründung

Partner

"The Venture" hat starke Partner, die Dir helfen, Dein Start-Up zu gründen

Leitgedanke: "Patent sucht Gründer" Weitere Informationen: <u>www.the-venture.info</u>

Informationen zu THE VENTURE



Prinzip

- Leitgedanke: "Patent sucht Gründer"
- Studierende oder Absolventen gründen Start-Ups basierend auf existierenden Patenten
- Strukturierter Prozess ähnlich einem Business Plan-Wettbewerb
- Ähnlich einem Inkubator: Matching zwischen Ideen und Teams

Startpunkt

- Patente bzw. Technologien als Ausgangsbasis für die Entwicklung eines Business Models
- Patente als Keimzelle für Start-Ups

Ziel

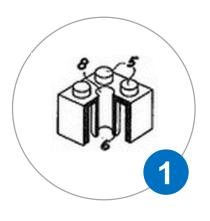
- Ambitionierte Jungunternehmer mit unternehmerischem Drive
- Transformation einer innovativen Technologie in ein erfolgreiches Business Model
- Gründung von Start-Ups basierend auf existierenden Patenten

Preise

- Finanzielle Unterstützung und Know-How von strategischen Partnern
- Kontakte von Investoren f
 ür Seed-Kapital
- Inkubator erfolgreiche Weiterentwicklung des Start-Ups

Ablauf von THE VENTURE









Wähle ein Patent aus!

Sieh' Dir die verfügbaren Patente und Technologien an.

Bewirb' Dich!

Bewirb' Dich bis zum 15.08.2015 als Gründerteam oder Einzelgründer.

Final Pitch.

Der Final Pitch findet am 01.12.2015 statt, wo die Gewinner von der Jury gewählt werden.

Weitere Informationen: www.the-venture.info

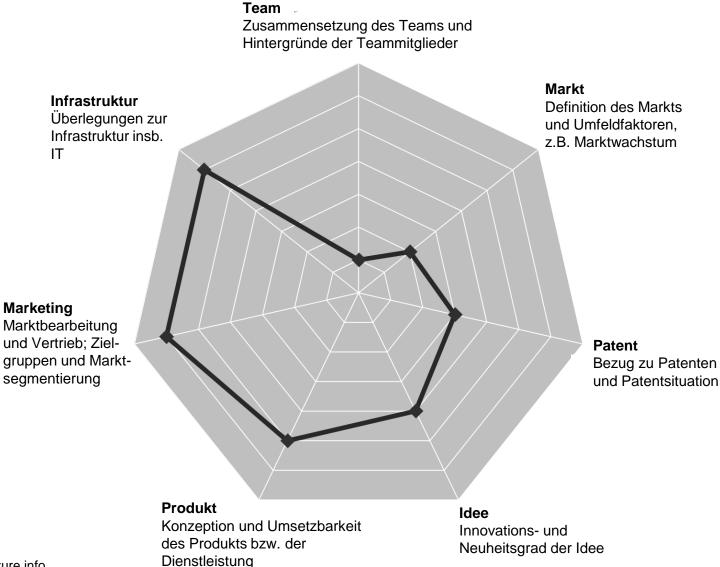
Ablauf von THE VENTURE: ähnlich einem Business Plan-Wettbewerb





Bewertungskriterien bei THE VENTURE für die eingereichten Business Models





THE VENTURE hat breite Unterstützung



Unterstützende Hochschulen und Universitäten































Quelle: www.the-venture.info

Unterstützende Organisationen



















